

ILMASTOJOHTAJAT:  
malli vähähiilisyyden johtamiseen kunnissa



Ympäristöministeriö  
Miljöministeriet  
Ministry of the Environment



# Mistä Ilmastojohtajat-hankkeessa on kyse?

- Ilmastojohtajat-hankkeessa luodaan malli vähähiilisyyden johtamiseen kuntaorganisaatiossa.
- Hankkeessa tarkastellaan vähähiilisyyden johtamista kunnassa poikkihallinnollisena kokonaisuutena.
- Hankkeen ensisijainen menetelmä on vertaisarviointi, jossa kunnat pääsevät oppimaan toisiltaan.
- Tuloksena koostetaan vähähiilisen johtamisen reseptikirja kaikkien Suomen kuntien käyttöön.



## Miksi?

- 70% Suomen päästöistä syntyy kaupungeissa, ja kaupungeilla ja kunnilla on merkittävä rooli ilmastotyössä.
- Useiden kuntien ilmastotavoitteet ovat kunnianhimoisia, mutta niiden toteuttaminen voi olla käytännössä haastavaa.
- Monet kunnat kaipaavat hyviä käytäntöjä siihen, millä tavoin toiminta kannattaa organisoida osaksi strategisia tavoitteita ja läpileikkaavasti koko kunnan toimintaan.
- Vähähiilisyyden edistäminen edellyttää laajaa poikkihallinnollista työtä sekä sen integroimista johtamiseen ja päätöksentekoon.

LAPPEENRANTA



## Vertaisarviointeihin osallistuvat kunnat

Hyvinkään kaupunki  
lin kunta

Jyväskylän kaupunki  
Kuopion kaupunki

Lahden kaupunki  
Lappeenrannan kaupunki



# HANKKEEN AIKAJANA







## Vertaisarvioinnin teemat

Johtajuus ja sitoutuminen  
Strateginen ohjaus  
Seuranta- ja raportointikäytännöt  
Poikkihallinnollisuus  
Organisaatio ja rakenteet  
Tulosohjaus  
Talousohjaus  
Konsernijohtaminen  
Verkostot ja kumppanuudet  
Päätöksenteko  
Kunta vähähiilisenä toimintaympäristönä





# VERTAISARVOINNIT

6 vierailua = yli 90 haastattelua

Jokainen kunta sai vertaisarviointiraportin, jossa tunnistettu kehityskohteita ja vahvuuksia

Itse arviointiprosessi oli valtava oppimiskokemus kaikille osapuolille

Kunnissa käynnistynyt kehystoimenpiteitä oppien pohjalta



#ILMASTOJOHTAJAT



**"Vertaisarviointi on ollut opettavainen  
kokemus oppia toimivia käytäntöjä ja katsella  
myös oman kaupungin toimintaa eri  
näkökulmista."  
(Minna Kuuluvainen, Kuopion kaupunki)**





## Miten mukaan?

Reseptikirjan julkistustilaisuus & Oppimot  
Tervetuloa!

Reseptikirja ja itsearviointi työkaluna

Vertaisarviointien jatko?

Osallistu keskusteluun: #ilmastajohtajat





# Osallistu keskusteluun: #ilmastojohtajat



**Motiva** @MotivaOy · 27. elok.

"Ilmastotoimia ei pidä nähdä kustannuksina, vaan investointeina tulevaisuuteen", Iin kunnanjohtaja @AlatossavaA. @IinKunta onkin tituleerattu maailmalla johtavaksi ilmastotoimijaksi. Kunta on mm. puolittanut päästönsä 2007-2015 välillä. #ilmastojohtajat #ilmasto #ilmastoareena



**Paula Lönnemo** @PLonnemo · 17. lokak.

"Jos me ei aseteta johtajina niitä rimoja korkealle niin kukaan ei aseta niitä meidän puolesta". Näin puhuu #ilmastojohtajat Lahdessa. Ilmastoasiat strategiatasolle! Milloin kuulemme samantyyppistä puhetta @Salonkaupunki @InnaLauri @juhaninummental ??? @FFFSuomi #ilmastotwitter



**Motiva** @MotivaOy · 17. lokak.

Miten saadaan #kunnat ilmastotoimiin? 🌍

"Jos me ei aseteta johtajina niitä rimoja korkealle niin kukaan ei aseta niitä meidän puolesta"

@LahdenKaupunki valtuuston puheenjohtaja @MillaBruneau kertoo, miten #ilmastojohtajat voivat laittaa #ilmastonmuutos tavoitteisiin töpinää! 🍌



**Mervi Saukko** @SaukkoMervi · 8. marrask.

Ilmastojohtajuuden vertaisarviointi tuotti Jyväskylän kaupungille runsaasti toimintaan kehittämisehdotuksia. Johtopäätöksiä jalostetaan yhdessä Reseptikirjaksi #ilmastojohtajat #resurssiviisaus @HuotariLeena @JariSalomaa @seesamutanen



**Markku Heinonen** @MarkkuHeinonen3 · 7. marrask.

Ilmastojohtajuuden vertaisarvioinnissa esillä mm. miten poliittinen luottamushenkilöjohto osallistuu kunnissa ilmastoasioiden eteenpäinviemiseen #greenreality #lappenranta.fi





# Kiitos!

