

# KETS Vertaisarviointipilotti

Parhaat käytännöt sopimustoiminnan johtamiseen ja  
organisointiin kunnissa

Tiia Merenheimo

Motiva Oy



ENERGIATEHOKKUUS-  
SOPIMUKSET

# Kunnat oppivat toisiltaan energiatehokkuuden johtamista



- Vertaisoppimisen pilotti, jossa kunnat jakavat oppeja ja kokemuksia energiatehokkuustyön johtamisesta ja organisoinnista
- Menetelmänä vertaisarviointi: kuntien välistä oppien vaihtoa ja palautetta
- Toteutusaika marraskuu 2020 – kesäkuu 2021
- Haku mukaan on auki 14.10.–6.11.2020

# Ilmastojohtajat-hankkeen kokemuksia vertaisarvioinnista



*”Vertaisarviointi on ollut opettavainen kokemus oppia toimivia käytäntöjä ja katsella myös oman kaupungin toimintaa eri näkökulmista.”*

*Minna Kuuluvainen, Kuopion kaupunki*

# Ilmastojohtajat-hankkeen kokemuksia vertaisarvioinnista



*”On aivan mahdollottoman opettavaista ja silmiä avaavaa tarkastella toisten malleja toimia, tässä syntyy oivalluksia kaupungin johtamisen kokonaisuudesta koko ajan – oman kaupungin toiminnan kehittämiseksi, ja tietysti arvioitavan!”*

*Olen innoissani ja kiitollinen tästä oppimisen ja oivaltamisen mahdollisuudesta.”*

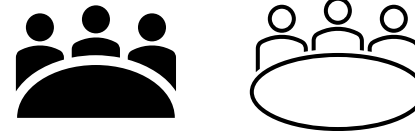
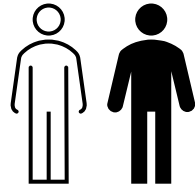
*Mervi Saukko, Jyväskylän kaupunki*

# Mikä vertaisoppiminen?

Vertaisarviointimenetelmä ja pilotin vaiheet



**Vertaisarviointitiimit**  
Kunnasta kahden hengen  
vertaisarviointitiimi osallistuu  
kahden muun kunnan  
vertaisarviointiin

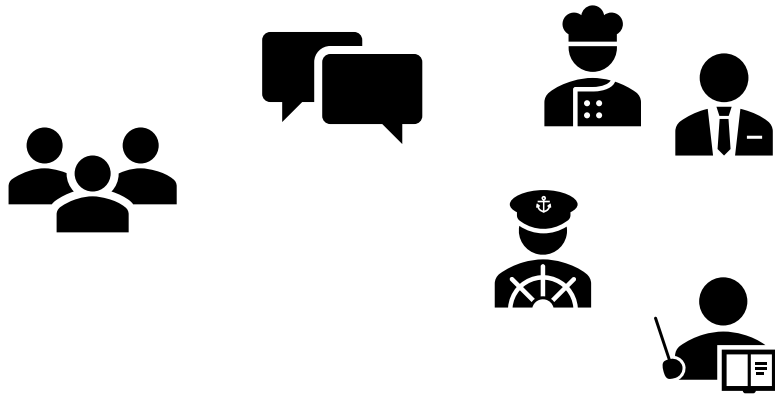


Tiimiin kunnan kannattaa valita  
henkilöt, joiden halutaan oppivan  
eniten muiden kuntien KETS-  
toimeenpanosta ja sen johtamisesta

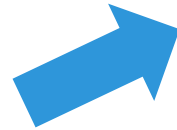
Tiimit tutustuvat etukäteen  
kohdekunnan  
energiatehokkuustyöhön ja  
valmistautuvat haastatteluihin

## Haastattelut

Tiimit haastattelevat kunkin kunnan eri rooleissa toimivia siitä, miten energiatehokkuustyön toimeenpano ja johtaminen toimivat



Haastateltavina niitä, joita tarvitaan mukaan energiatehokkuustyön johtamiseen



Vertaisoppiminen tuottaa:

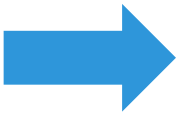
### Palautetta:

Energiatehokkuustyön johtamisen vahvuuksista ja kehityskohdista



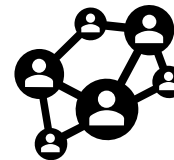
### Uusia ideoita:

Haastattelijat oppivat muiden kuntien toimintatavoista



### Sitoutumista:

Haastattelut herättävät ajatuksia omasta roolista energiatehokkuustyössä



### Verkostoitumista:

Muiden kuntien toimijoiden kanssa

# Esimerkkejä vertaisoppimisen teemoista

Johtajuus ja strateginen sitoutuminen

Mitkä ovat kunnan energiatehokkuustyön visio ja tavoitteet?

Ketkä ovat osallistuneet energiatehokkuustavoitteiden määrittelyyn?

Miten energiatehokkuustyöstä viestitään?

Toimeenpanon poikkihallinnollinen organisointi

Miten energiatehokkuustyön roolit ja vastuut on määritelty?

Toimiiko energiatehokkuus-sopimuksen edistämässä poikkihallinnollinen ryhmä?

Toimeenpanon osa-alueet

Miten hankintojen johtamisessa on varmistettu energiatehokkuustavoitteiden edistämistä?

Miten kunta on hyödyntänyt kulutusseurantaa?

Kumppanuudet ja yhteistyö

Millaisia kumppanuuksia kunnalla on energiatehokkuustyössä ja miten niitä hyödynnetään?

Miten kunta on hyödyntänyt alueellista yhteistyötä?



# Mitä osallistujat saavat?

- Jaettuja kokemuksia ja oppimaan toisiltaan sopimuksen toimeenpanon **parhaista käytännöistä**
- Ideoita energiatehokkuussopimuksen liittämiseen **osaksi kunnan toimintaa ja johtamista**
- **Sitoutettua** laajasti kuntaorganisaation eri rooleissa toimivia kunnan omaan energiatehokkuustyöhön
- Yhteenvedon muiden kuntien tunnistamista **vahvuuksista ja kehityskohteista** energiatehokkuussopimuksen toimeenpanossa
- Luoda uutta kansallista **toimintamallia** kuntien energiatehokkuussopimuksen toimeenpanon tueksi.

# Aikataulu

- **Marras- joulukuu 2020** Vertaisoppimiseen osallistuvien organisointi ja valmistelut
- **Tammikuu 2021** Vertaisoppimisvierailun käytännön järjestelyt
- **Maalis-huhtikuu 2021** Vertaisoppimisvierailut kuhunkin kuntaan
- **Toukokuu 2021** Yhteenvedot kullekin kunnalle
- **Kesäkuu 2021** Vertaisarviointitiimien lopputilaisuus

# Miten mukaan?



# Hae mukaan!



Kunta voi hakea mukaan 6.11.2020 mennessä täyttämällä hakulomakkeen:

<https://energiatehokkuussopimukset2017-2025.fi/aineistot-ja-ohjeet/kunta-ala/vertaisoppiminen/#hae-mukaan>

# Valintakriteerit

Pilottiin valitaan kuusi kuntaa, jotka valitaan hakemusten perusteella. Valintakriteerit ovat kunnan koko, kunnan sitoutuminen pilottiin, sopimustoiminnan toimeenpanon nykytila sekä maantieteellinen sijainti.

- Vertaisarviointiin tavoitellaan mukaan saman kokoluokan (asukasmäärän) kuntia, jotta vertaisoppiminen olisi antoisampaa.
- Kunnan tulee sitoutua varaamaan työhön tarvittavat resurssit ja osallistumaan pilotin kaikkiin vaiheisiin
- Mukaan valitaan kuntia, joilla sopimustoiminnan toimeenpanoa on jo käynnistetty, mutta joilla työssä on myös kehityskohteita
- Valinnassa huomioidaan alueellinen kattavuus

# Osallistumisen edellyttämät resurssit

- Vertaisarvioinnin yhteyshenkilö
  - Kunnan oman vertaisarviointipäivän käytännön järjestelyt, haastatteluajkojen sopimiset
  - Taustamateriaalin toimittaminen kunnan energiatehokkuustyöstä
  - Tiedon välittäminen vertaisarvioinnista kunnan sisällä
- Vertaisarviointitiimi (kaksi henkilöä, toinen voi olla samalla yhteyshenkilö)
  - Osallistuminen aloituspalaveriin ja lopputilaisuuteen
  - Kaksi päivän mittaista vertaisarviointivierailua muihin kuntiin + valmistautumiset
  - Osallistuminen kahden vertaisarvioinnin yhteenvetojen koostamiseen
- Vertaisarvioinnin haastateltavat
  - Yhden tunnin haastattelu kunnan vertaisarviointipäivässä + palautetilaisuus
- Matkakulut lopputilaisuuteen (vertaisarvioinneissa lähtökohtana etätoteutus)

# Lisätietoa?

## Tule infotilaisuuteen

- 26.10. klo 13.30– 14.30 webinaari
- Mahdollisuus kysyä ja keskustella
- Voit lähettää kysymyksiä myös etukäteen

## Ota yhteyttä:

Asiantuntija Tiia Merenheimo, Motiva Oy

[tiia.merenheimo@motiva.fi](mailto:tiia.merenheimo@motiva.fi)

+35840 848 7802

# Kiitos!

Lisätietoa: [tiia.merenheimo@motiva.fi](mailto:tiia.merenheimo@motiva.fi)



ENERGIATEHOKKUUS-  
SOPIMUKSET